



La Fragmentación del Dato ESG

El *gran freno* invisible de la sostenibilidad digital

Cuando los datos existen, pero *no funcionan* como sistema



Proyecto financiado por



Financiado por
la Unión Europea
NextGenerationEU



MINISTERIO
PARA LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL
Y DE LA FUNCIÓN PÚBLICA



Plan de Recuperación,
Transformación
y Resiliencia

1. Introducción

En los últimos años, las organizaciones han realizado un esfuerzo significativo para recopilar datos ESG. Sin embargo, este esfuerzo no siempre se ha traducido en una gestión más eficiente de la sostenibilidad ni en una mejor toma de decisiones.

Uno de los principales motivos es la fragmentación del dato ESG: información distribuida en múltiples sistemas, formatos y departamentos, sin una estructura común que permita integrarla, compararla y reutilizarla de forma eficaz.

La fragmentación no es un problema puntual ni exclusivo de un sector. Es un fenómeno estructural que afecta tanto a organizaciones públicas como privadas, y que limita el valor real de los datos de sostenibilidad.

Este documento analiza qué es la fragmentación del dato ESG, por qué se produce, cuáles son sus impactos reales y cómo los Sustainability Data Spaces permiten abordar este reto de manera estructural.

2. ¿Qué entendemos por fragmentación del dato ESG?

La fragmentación del dato ESG se produce cuando la información relacionada con sostenibilidad:

- Se genera en múltiples sistemas independientes.
- Utiliza formatos y estructuras distintas.
- Carece de semántica común.
- No mantiene una trazabilidad clara sobre su origen, uso y transformación.

En este escenario, los datos existen, pero no funcionan como un sistema integrado. Esto dificulta su reutilización, su comparación y su uso en procesos más avanzados de análisis y decisión.

3. Cómo se manifiesta la fragmentación en las organizaciones

En la práctica, la fragmentación del dato ESG suele manifestarse de las siguientes formas:

- Datos de sostenibilidad gestionados por áreas distintas sin coordinación.
- Herramientas específicas para reporting que no se conectan con otros sistemas.
- Procesos manuales para consolidar información de distintas fuentes.
- Dificultades para responder a nuevas exigencias regulatorias sin rehacer procesos.

Este enfoque fragmentado incrementa la complejidad y reduce la eficiencia.



4. ¿Por qué se produce la fragmentación del dato ESG?

Las principales causas de la fragmentación del dato ESG son estructurales y organizativas:

- **Enfoque reactivo al cumplimiento normativo:** Muchas organizaciones han abordado el ESG como una obligación puntual de reporting, priorizando la rapidez sobre la arquitectura a largo plazo.
- **Incorporación progresiva de herramientas:** La adopción de soluciones tecnológicas aisladas, sin una visión global del ecosistema de datos, genera silos difíciles de integrar.
- **Falta de modelos de datos comunes:** La ausencia de estructuras compartidas impide que los datos sean comparables y reutilizables.
- **Desalineación entre equipos técnicos y de negocio:** El dato ESG se gestiona con objetivos distintos según el área, lo que dificulta su integración.

5. Impacto real de la fragmentación del dato

La fragmentación del dato ESG tiene consecuencias directas en las organizaciones:

- Ineficiencia operativa, debido a duplicación de tareas y procesos manuales.
- Pérdida de trazabilidad, que dificulta auditorías y verificaciones.
- Desconfianza en los datos, especialmente a nivel directivo.
- Limitaciones para la toma de decisiones, al no disponer de información integrada y fiable.
- Dificultad para escalar, ante nuevos requisitos regulatorios o de mercado.

Estos impactos no solo afectan al reporting, sino a la capacidad de la organización para generar valor a partir de la sostenibilidad.

6. Por qué “más herramientas” no solucionan el problema

Ante la fragmentación, la respuesta habitual es incorporar nuevas herramientas tecnológicas. Sin embargo, sin una arquitectura clara, este enfoque suele agravar el problema.

- Cada herramienta introduce:
- Nuevos modelos de datos.
- Reglas propias.
- Formatos no interoperables.

El resultado es un ecosistema cada vez más complejo. El problema no es tecnológico, sino estructural.



7. El enfoque de los Sustainability Data Spaces

Los Sustainability Data Spaces abordan la fragmentación del dato ESG desde la raíz, proporcionando un marco que permite:

- Definir modelos de datos comunes.
- Garantizar interoperabilidad entre sistemas y organizaciones.
- Establecer mecanismos de gobernanza compartidos.
- Facilitar la reutilización del dato para distintos casos de uso.

Este enfoque permite pasar de una gestión fragmentada a un sistema de datos ESG integrado, escalable y orientado a valor.

8. Beneficios de un enfoque estructural

Al reducir la fragmentación del dato, las organizaciones pueden:

- Mejorar la eficiencia de sus procesos ESG.
- Aumentar la confianza en la información de sostenibilidad.
- Facilitar auditorías y verificaciones.
- Utilizar los datos ESG para apoyar decisiones estratégicas.
- Prepararse mejor para un entorno regulatorio y digital en constante evolución.

9. Mirando hacia adelante

Resolver la fragmentación del dato ESG no es un paso opcional. Es una condición necesaria para avanzar hacia una sostenibilidad basada en datos fiables, interoperables y reutilizables.

Los Sustainability Data Spaces representan una oportunidad para construir esta base común y desbloquear el valor real de los datos de sostenibilidad.



Sustainability
Data
Spaces



Proyecto financiado por



Financiado por
la Unión Europea
NextGenerationEU



MINISTERIO
PARA LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL
Y DE LA FUNCIÓN PÚBLICA



Plan de Recuperación,
Transformación
y Resiliencia

